



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

INDUSTRIA, COMERCIO
Y MIPYMES

Estudio de impacto

Como parte de la iniciativa con el MICM

Zonas Francas Dominicanas

**INVERTIR PARA APORTAR EN UN ENTORNO
DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES**



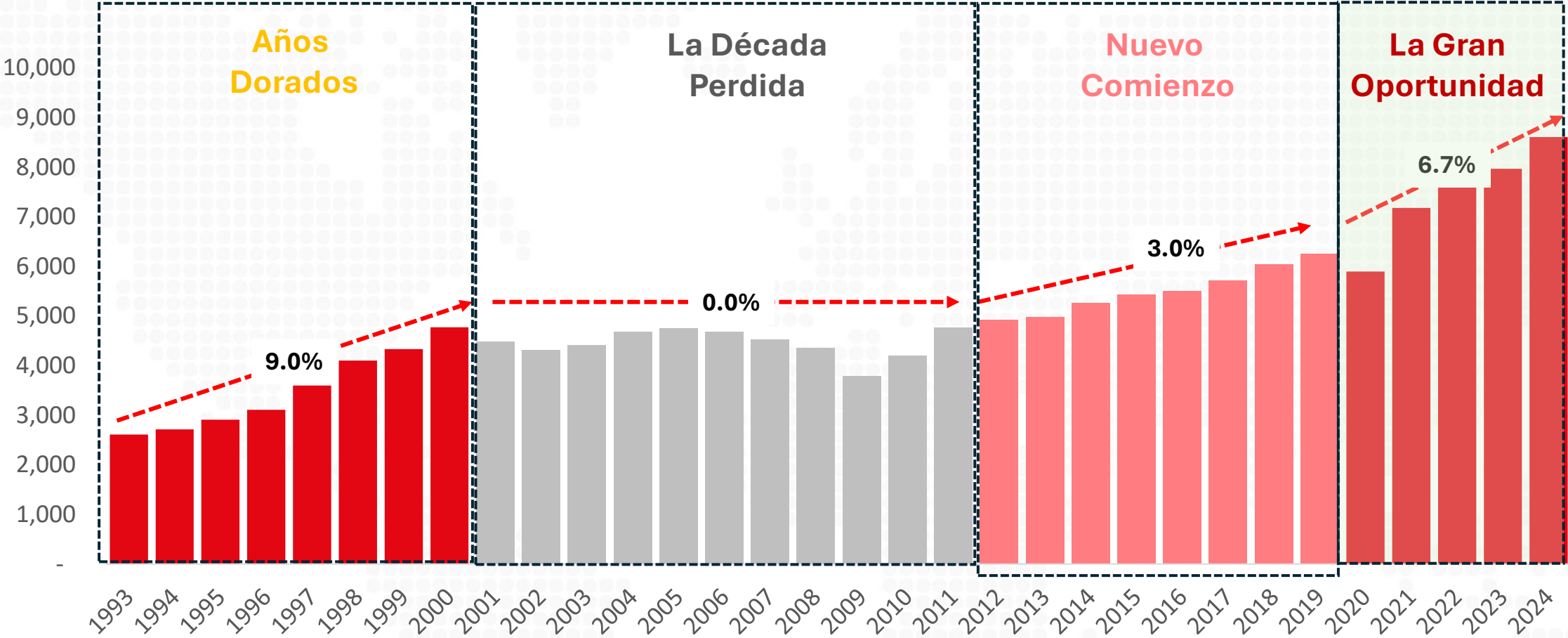
ZONAS FRANCAS ES

LIDERAZGO EN LAS EXPORTACIONES

Zonas Francas

Exportaciones de Bienes

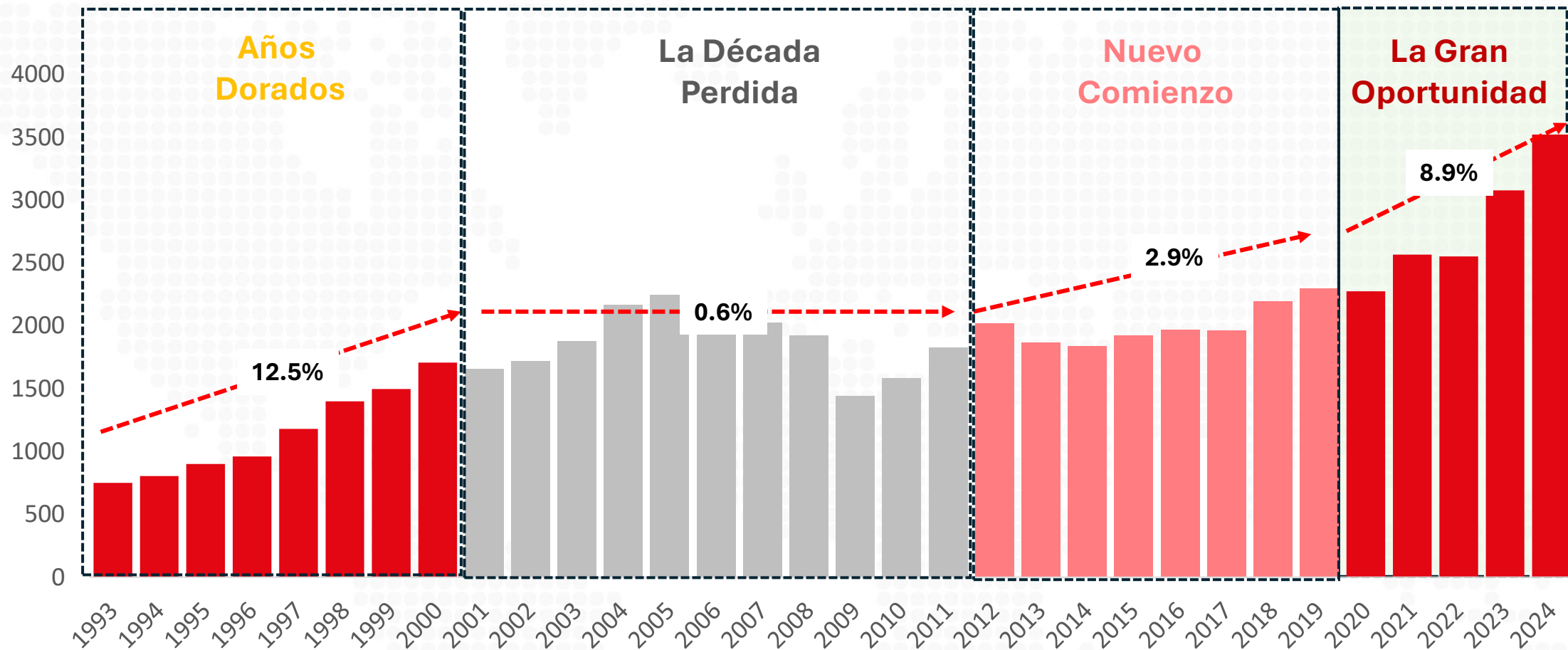
(US\$ MM, Crec. Prom. Annual)



Zonas Francas

Exportaciones Netas de Bienes

(US\$ MM, Crec. Prom. Annual)



EL Ambiente Internacional

Top Riesgos Globales – 2025/2026

VACIO DE LIDERAZGO GLOBAL G0 Era

Estados Unidos con política exterior impredecible. Otras **democracias industrializadas** sumergidas en crisis políticas y económicas. Organismismo multilaterales débiles. **No existe potencia** dispuesta o capaz de presentar una agenda global coherente.

RUSIA REBELDE IRAN DÉBIL

Es improbable que una tregua Rusia – Ucrania, acabe en un acuerdo de paz, **dejando a Ucrania y al resto de Europa aun expuestas a agresiones rusas**. La debilidad de Irán ha quebrantado el balance del poder en la región, posiblemente envalentando a Israel. Esto podría traer otros conflictos

ESPACIOS ANÁRQUICOS

Territorios ocupados militarmente como Gaza, conflictos **Libya, Etiopia, Sudan, y Haiti** amenazados por violencia, en un **vacío de poder**. La inexistencia de un estado centralizada, hará que **estos espacios se vuelvan zonas ideales para el desarrollo del terrorismo**, y crimen organizado

TRUMPONOMICS

La combinación de una **política comercial proteccionista y una ola de deportaciones**, traerá inflación y perjudicarán a los consumidores y la productividad de los negocios que dependen de insumos importados. Esto llevará a que la Fed mantenga sus tasas elevadas por más tiempo.

CRECIMIENTO GLOBAL DÉBIL

La fragmentación del comercio en bloques, y las altas tasas de interés en Estados Unidos **impactará el crecimiento global**. Los países tendrán que escoger entre altas tasas de interés o mayor inflación. **La opción: Más exportaciones.**

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

El avance de la IA, junto a la promesa de desregular esta área, aumenta riesgo del desarrollo irrestricto en IA, según es implementada en áreas cada vez más sensibles, como en los sectores financieros, infraestructura y plataformas militares

Exportaciones de Bienes a Estados Unidos

(Ranking y Participación)

Partida Final	Ranking RD	Market Share RD	Princ. Export	Participación
Instrumentos y aparatos de medicina, cirugía, odontología o veterinaria	11	2.70%	México	25.3%
			Alemania	11.7%
			Irlanda	10.3%
			Costa Rica	7.1%
			Japón	6.3%
Aparatos para corte, seccionamiento, protección, derivación, empalme o conexión de circuitos eléctricos	5	5.37%	México	25.8%
			China	19.0%
			Alemania	10.5%
			Japón	6.2%
			Rep. Dom.	5.4%
T-shirts y camisetas interiores	5	3.20%	China	22.4%
			Vietnam	12.9%
			México	11.1%
			El Salvador	7.5%
			India	7.1%



ZONAS FRANCAS ES

INVERSIONES

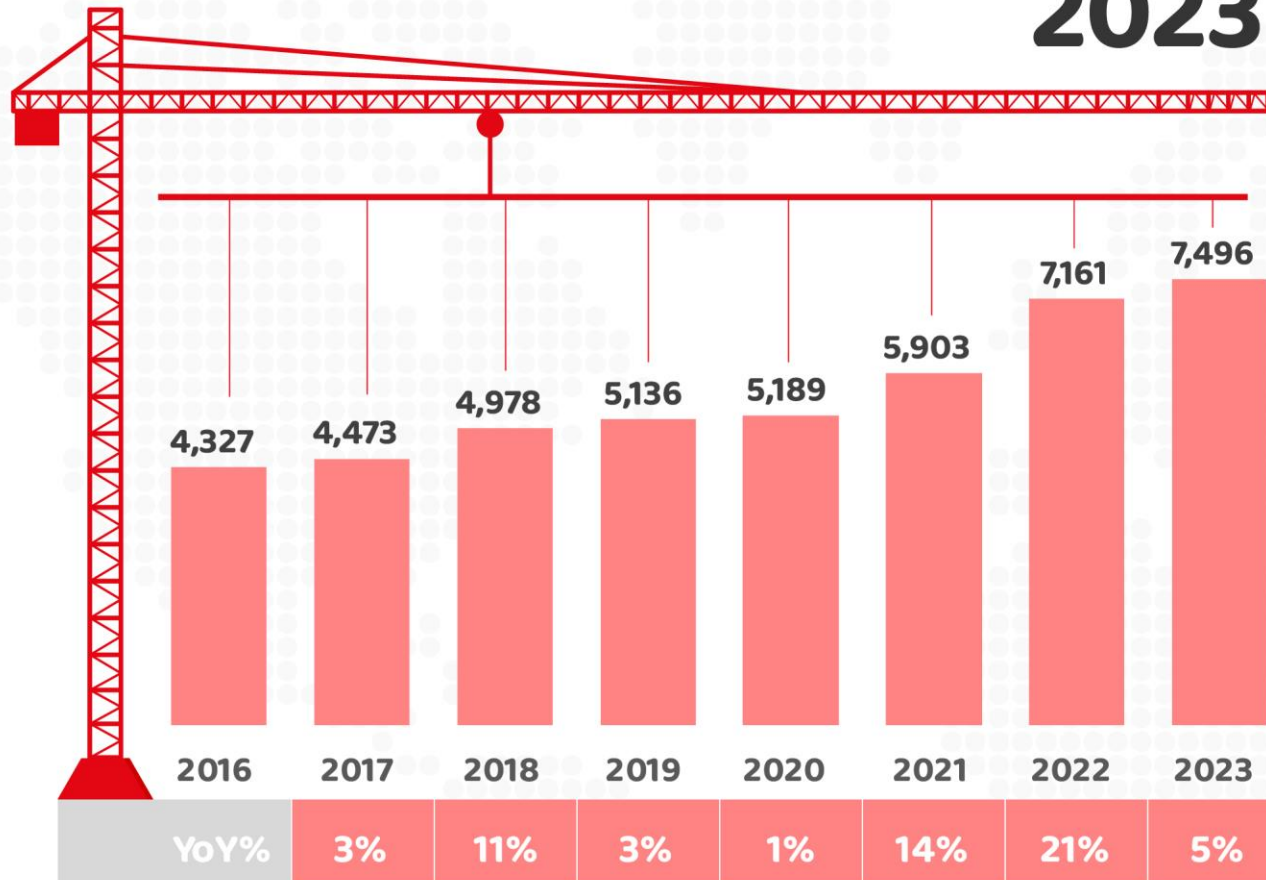
Indicadores Claves del Sector

INVERSIÓN ACUMULADA EN EL SECTOR

Fuente: Elaboración propia
en base a datos del CNZFE
*No incluye activos de operadoras

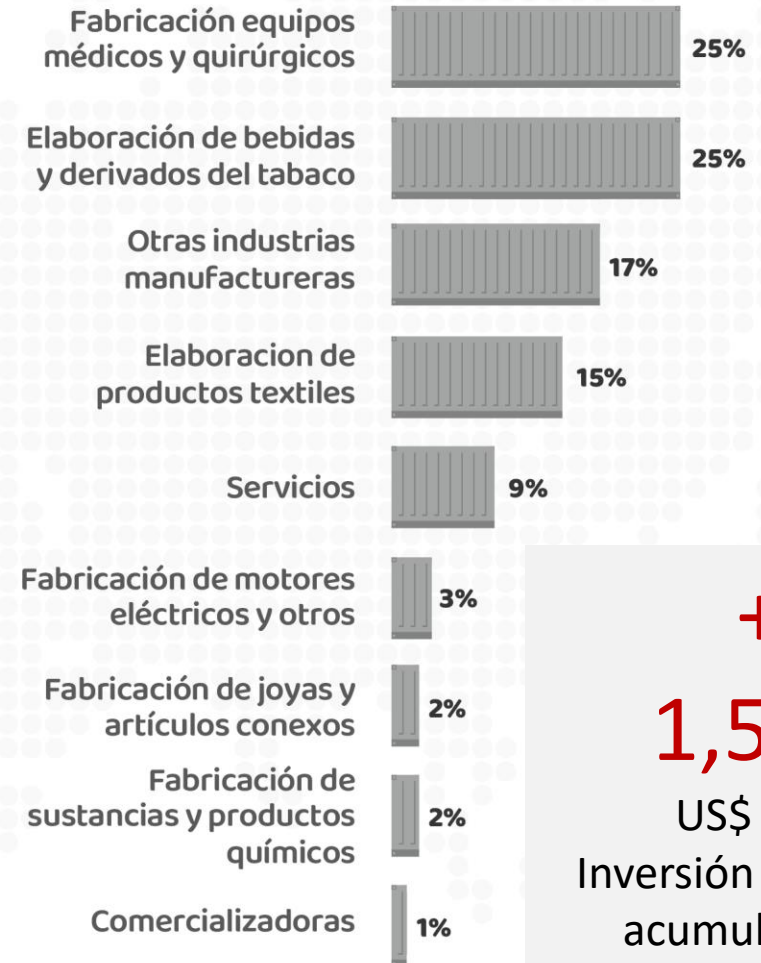
US\$ 7,496 MILLONES

2023



Los niveles de inversión **se han incrementado.**

Inversión 2023 por subsector



+
1,589
US\$ MM
Inversión estimada
acumulada en
Parques de ZF

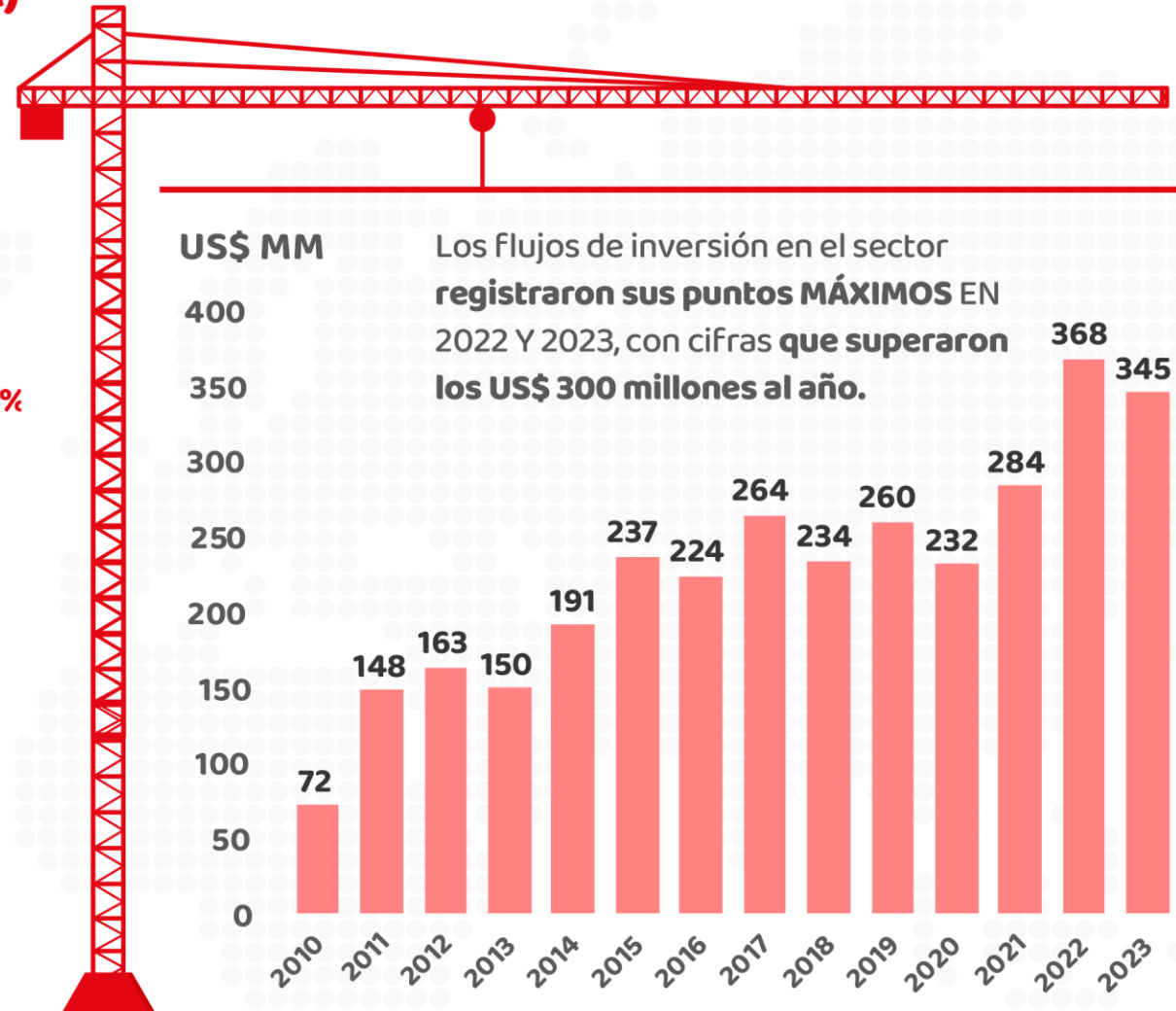
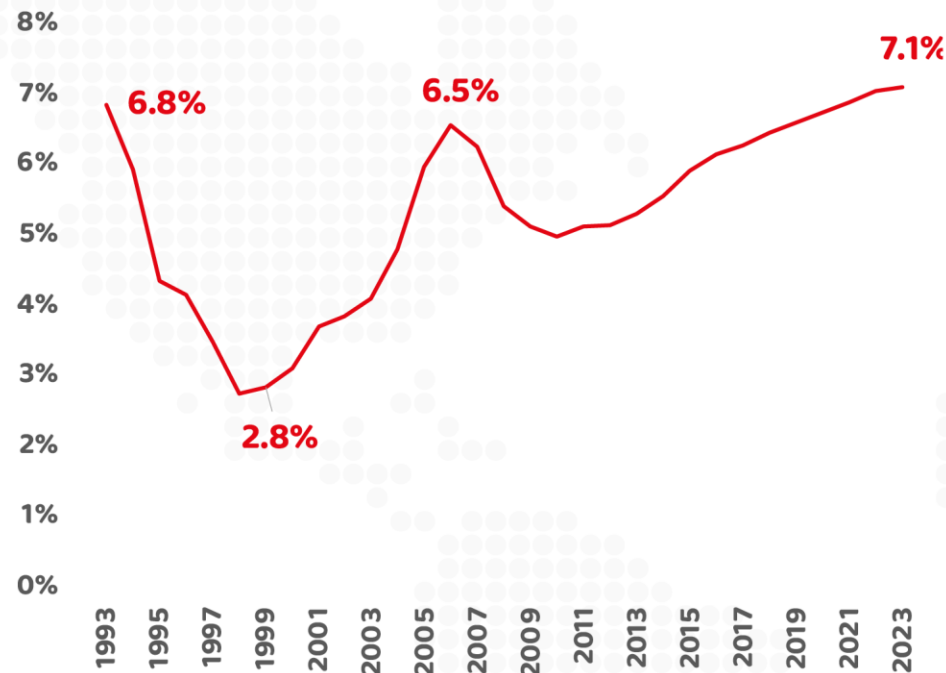
Indicadores Claves del Sector

FLUJOS DE INVERSIÓN EN EL SECTOR

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Banco Central de la RD

(INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA)

Participación en el stock de Inversión Extranjera Total País



Los flujos de inversión en el sector registraron sus puntos MÁXIMOS EN 2022 Y 2023, con cifras que superaron los US\$ 300 millones al año.



ZONAS FRANCAS ES

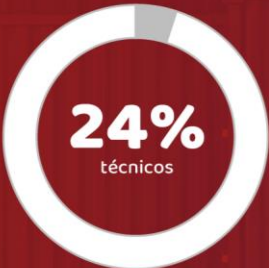
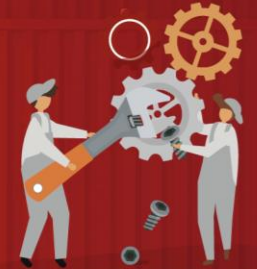
EMPLEO Y BIENESTAR

1



Los empleos administrativos se han más que duplicado en los últimos 20 años

2



Mientras que los empleos técnicos se han triplicado

3

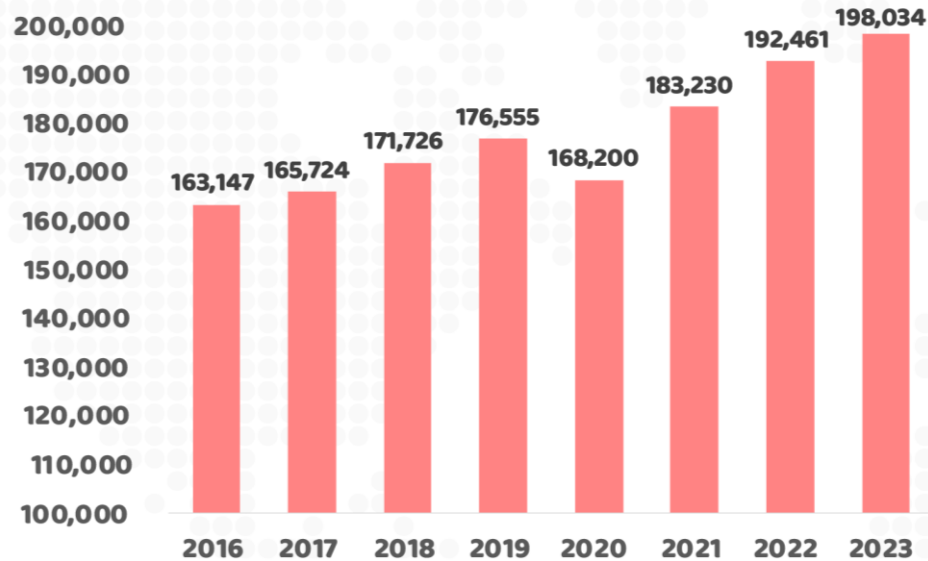


Las posiciones de operarios se han reducido en casi 20 mil plazas

Indicadores Claves del Sector EMPLEO

198,034

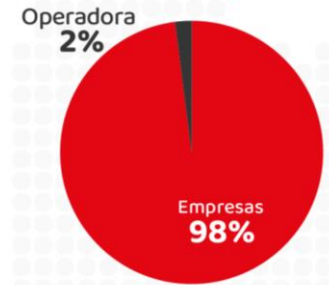
EMPLEOS 2023



Crecimiento de 21% entre 2023 y 2016

Fuente: Elaboración propia en base a datos del CNZFE

Por tipo



Por ubicación



Por sexo

FEMENINO
53% | 104,131

MASCULINO
47% | 93,903

Indicadores Claves del Sector

EMPLEO Y SALARIO PROMEDIO

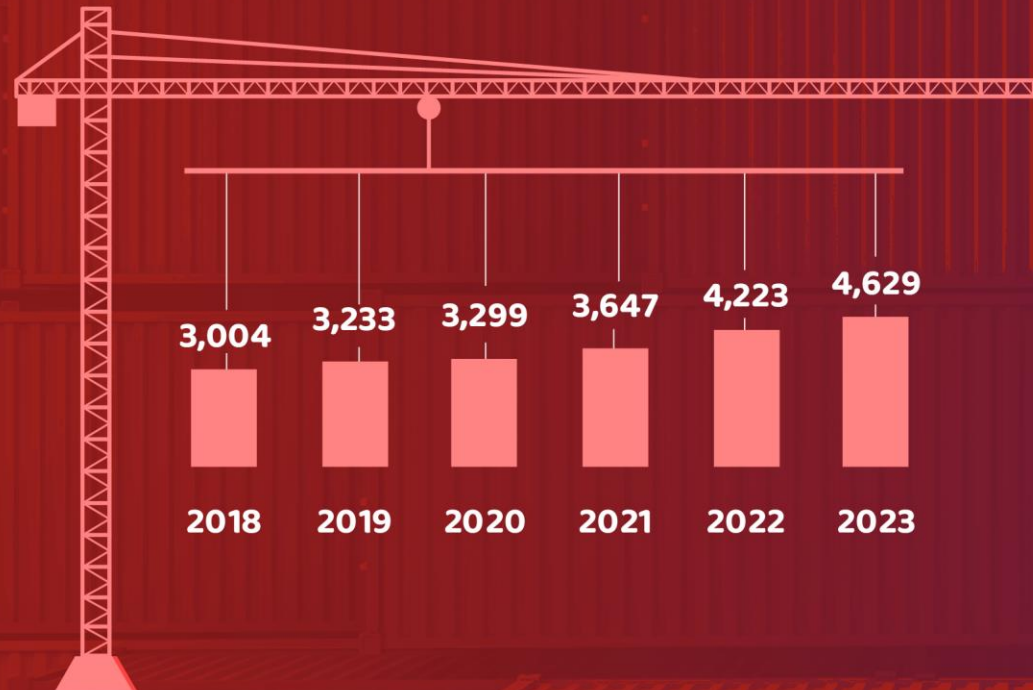
Fuente: Elaboración propia
en base a datos del CNZFE



En 2023 el salario promedio
de los **OPERARIOS**
creció en 54%

Respecto a 2018

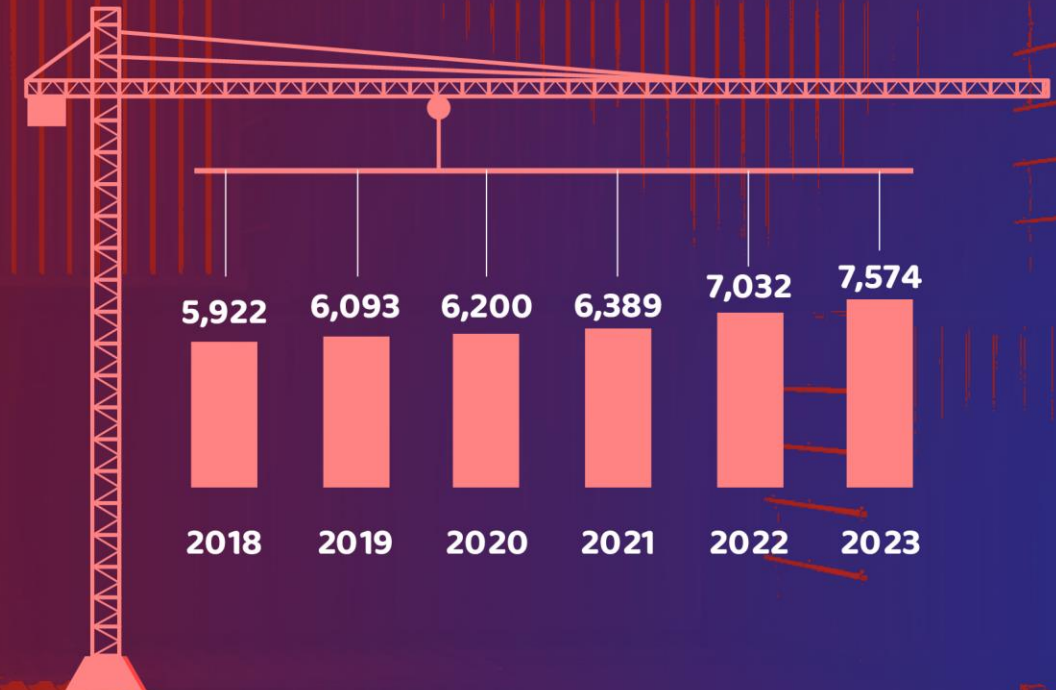
SALARIO SEMANAL PROMEDIO



En 2023 el salario promedio
de los **TÉCNICOS**
creció en 28%

Respecto a 2018

SALARIO SEMANAL PROMEDIO

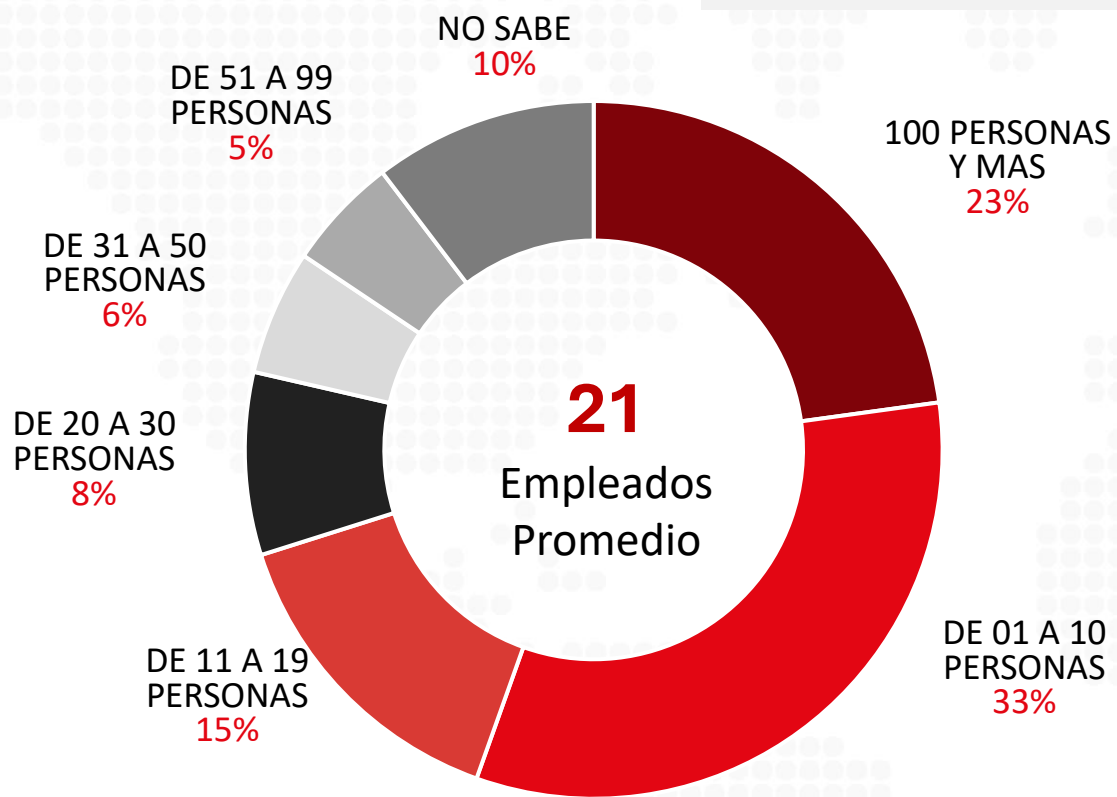


Si bien la cantidad de obreros solamente ha crecido 5.7%
en el último quinquenio, el salario promedio ha crecido un 54%

Impacto Económico Directo de las ZF

EMPLEO EN EMPRESAS PRIVADAS

DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO POR TAMAÑO DE LA EMPRESA



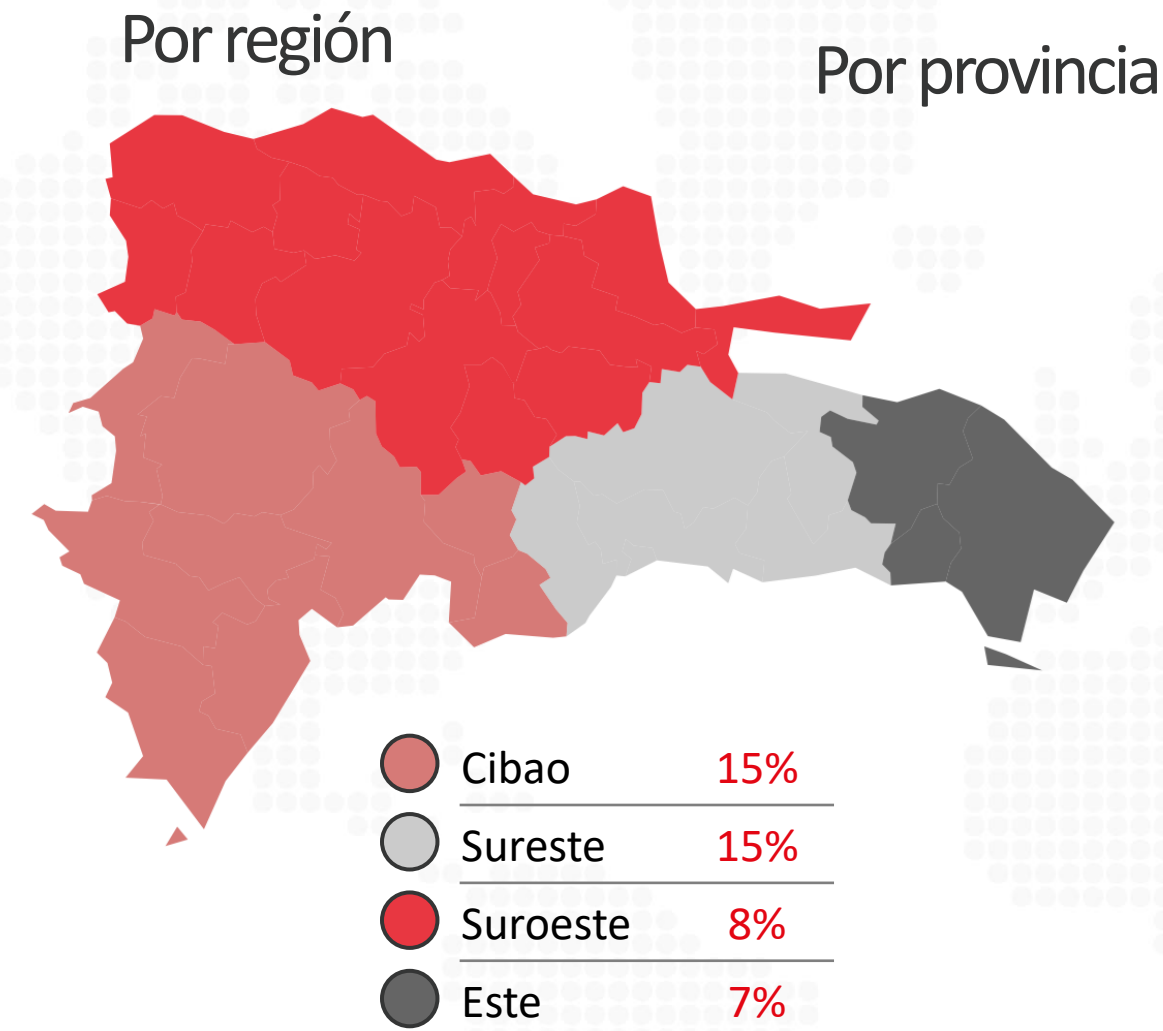
Fuente: Elaboración propia con datos del CNZFE y la TSS

EMPLEADOS PROMEDIO POR EMPRESA SEGÚN SUB-SECTOR

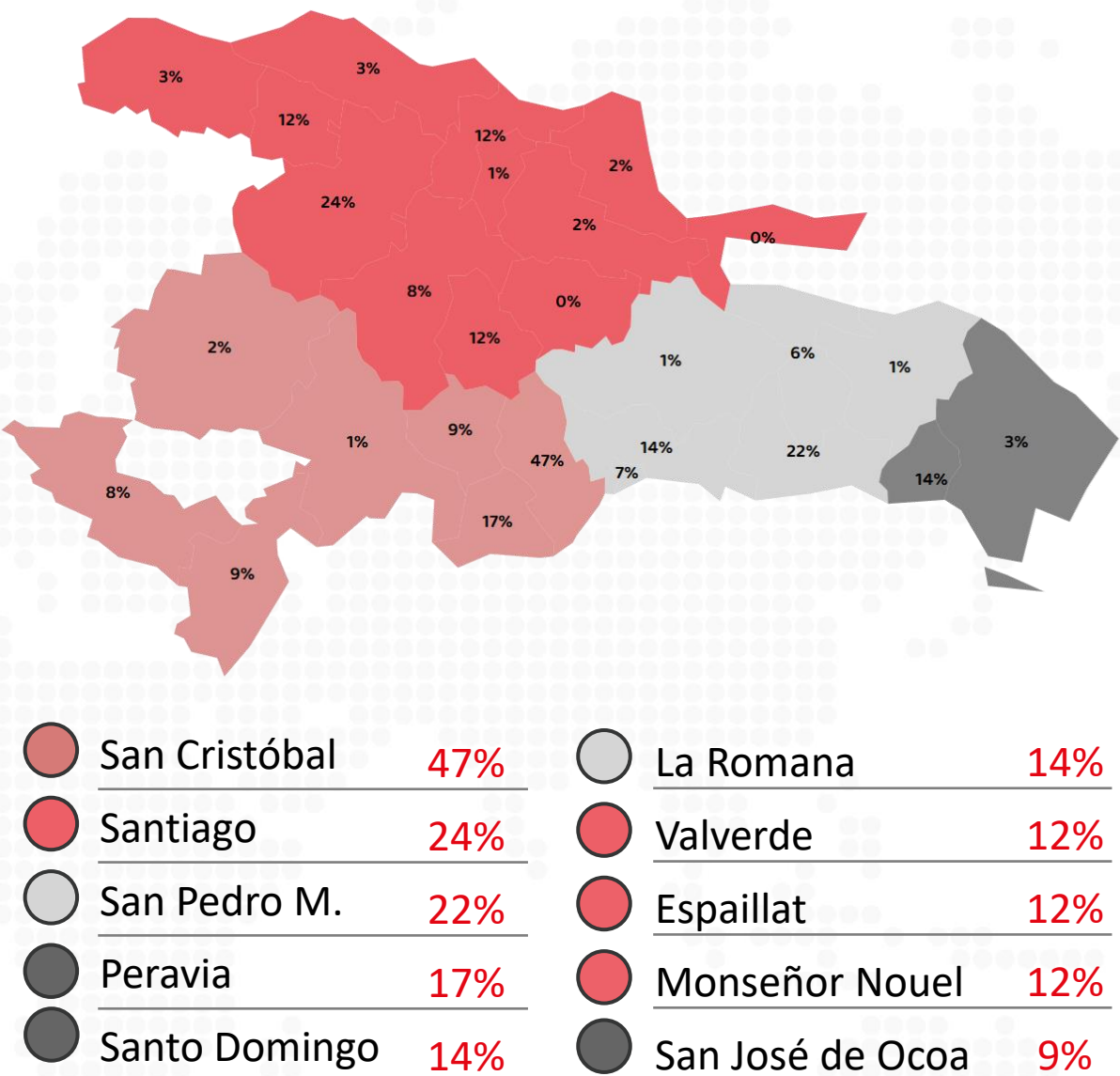


Indicadores Claves del Sector EMPLEO ZF POR REGIÓN

(% DEL TOTAL DEL EMPLEO PRIVADO)



Las Zonas Francas tienen un peso importante en el empleo de algunas provincias. En San Cristóbal, Santiago y San Pedro de M., más de una quinta parte del empleo privado formal lo genera ZF.



Fuente: Elaboración propia con datos de CNZFE, BCRD y TSS

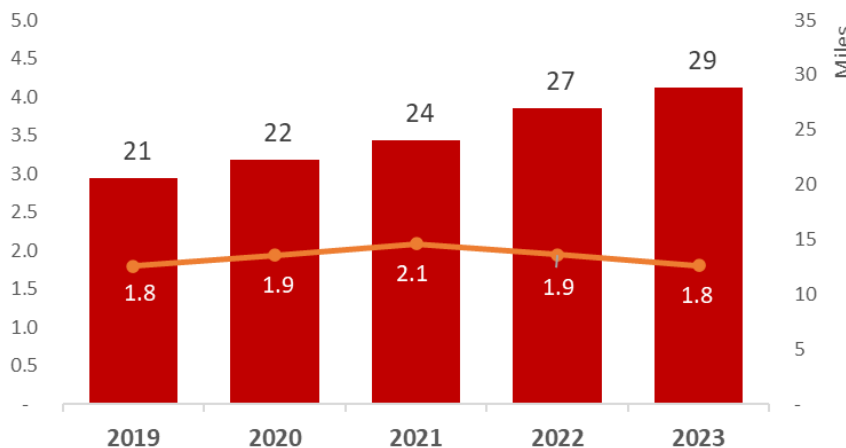
EMPLEADOS SUJETOS A IMPUESTOS Y NO SUJETOS A ISR

El porcentaje de asalariados sujetos a ISR se duplicó en 5 años

13%
2018 → 26%
2023

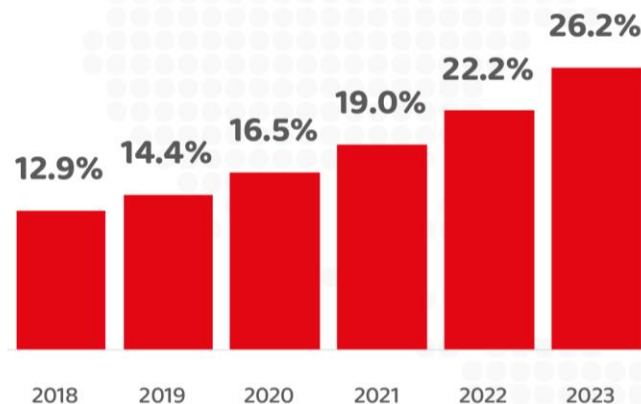
Salario Base Promedio

(Fuente: TSS, % Sal. Min)

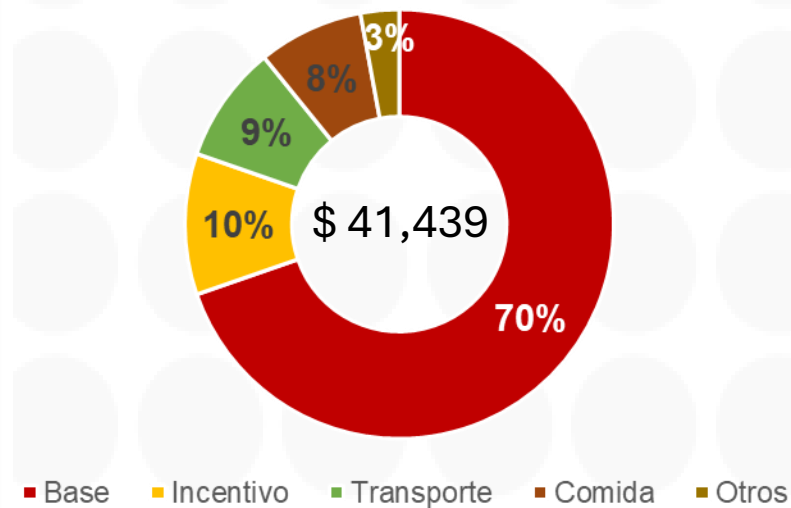


La cantidad de asalariados sujetos a ISR ha crecido 18% en promedio cada año

Asalariados Sujetos a Retención (% del Total)



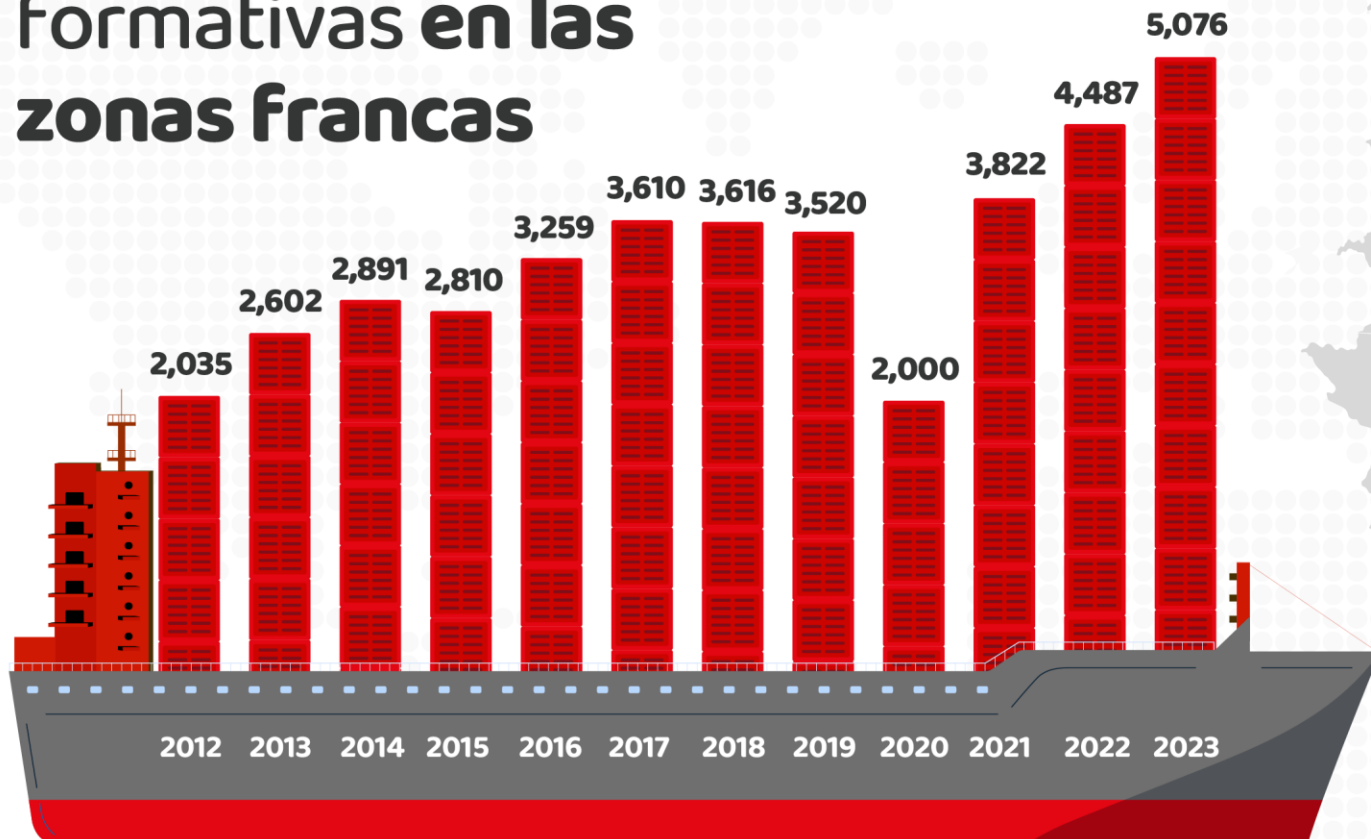
Remuneración Precibida Total



Indicadores Claves del Sector

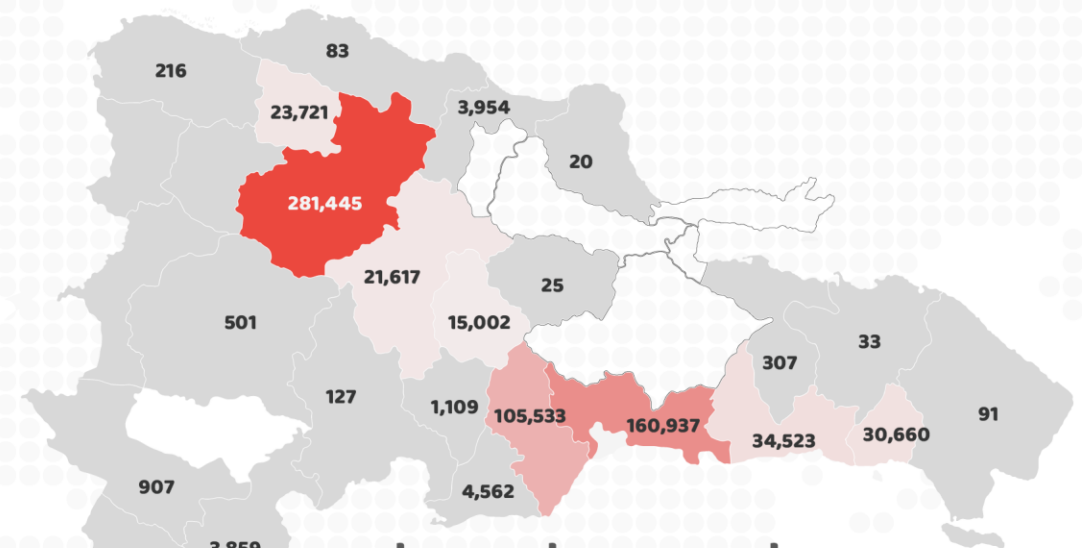
ACCIONES FORMATIVAS PARQUES

Cada año **ha superado el anterior** en acciones formativas **en las zonas francas**



Fuente: Elaboración propia en base a datos del CNZFE

El sector invierte intensamente en capacitación, y esto se ha incrementado a medida que va cambiando la composición de las exportaciones. Impactando positivamente las remuneraciones y las posibilidades de los empleados.



...logrando superar los **200 mil** graduandos



en Santiago
y más de

100 mil



en San Cristóbal y Santo Domingo.

Impacto Socioeconómico - Evaluando Opciones Fuera de Parques



EMPLEADOS
en empresas en Parques

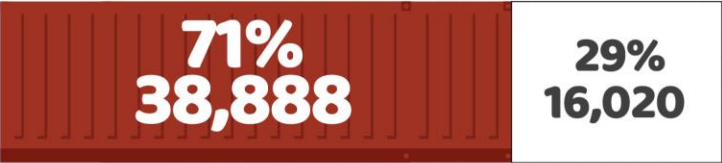


REMUNERACIONES
NETAS, RD\$ MM



APORTE TSS, RD\$ MM

¿Dónde irían si dejan las Zonas Francas?



■ Formal □ Informal ■ Desempleo

En base a probabilidades calculadas realizando modelo estadístico que compara las características de los empleados de zonas francas con trabajadores y ciudadanos similares fuera del sector. En base a datos de la Encuesta Laboral realizada por BCRD.

Las opciones fuera de Zonas Francas:
¿Dónde irían los empleados?
(Ejercicio para los Parques de Zonas Francas)

OTRA EMPRESA FORMAL

-  Empleados **74,471**
-  Remuneraciones N. **RD\$ 38,888 MM**
-  Aportes TSS **RD\$ 4,338MM**

SECTOR INFORMAL

-  Empleados **34,869**
-  Remuneraciones N. **RD\$ 16,020 MM**
-  Aportes TSS **---**

DESEMPLEO

-  Empleados **47,371**
-  Remuneraciones N. **---**
-  Aportes TSS **---**

Impacto Socioeconómico

Lo que significaría La pérdida de:

47,371

EMPLEADOS
de todos los del sector

30,000
RD\$ MILLONES

**SALARIOS
Y GASTO**

5,519
RD\$ MILLONES

**SEGURIDAD
SOCIAL**

SIGNIFICANDO A SU VEZ

**AUMENTO EN
DESEMPLEO**

DE **4.99%** A **6.21%**



Y TAMBIÉN

**INCREMENTO ANUAL EN
PROGRAMA SUPÉRATE
DE RD\$ 753 MM**





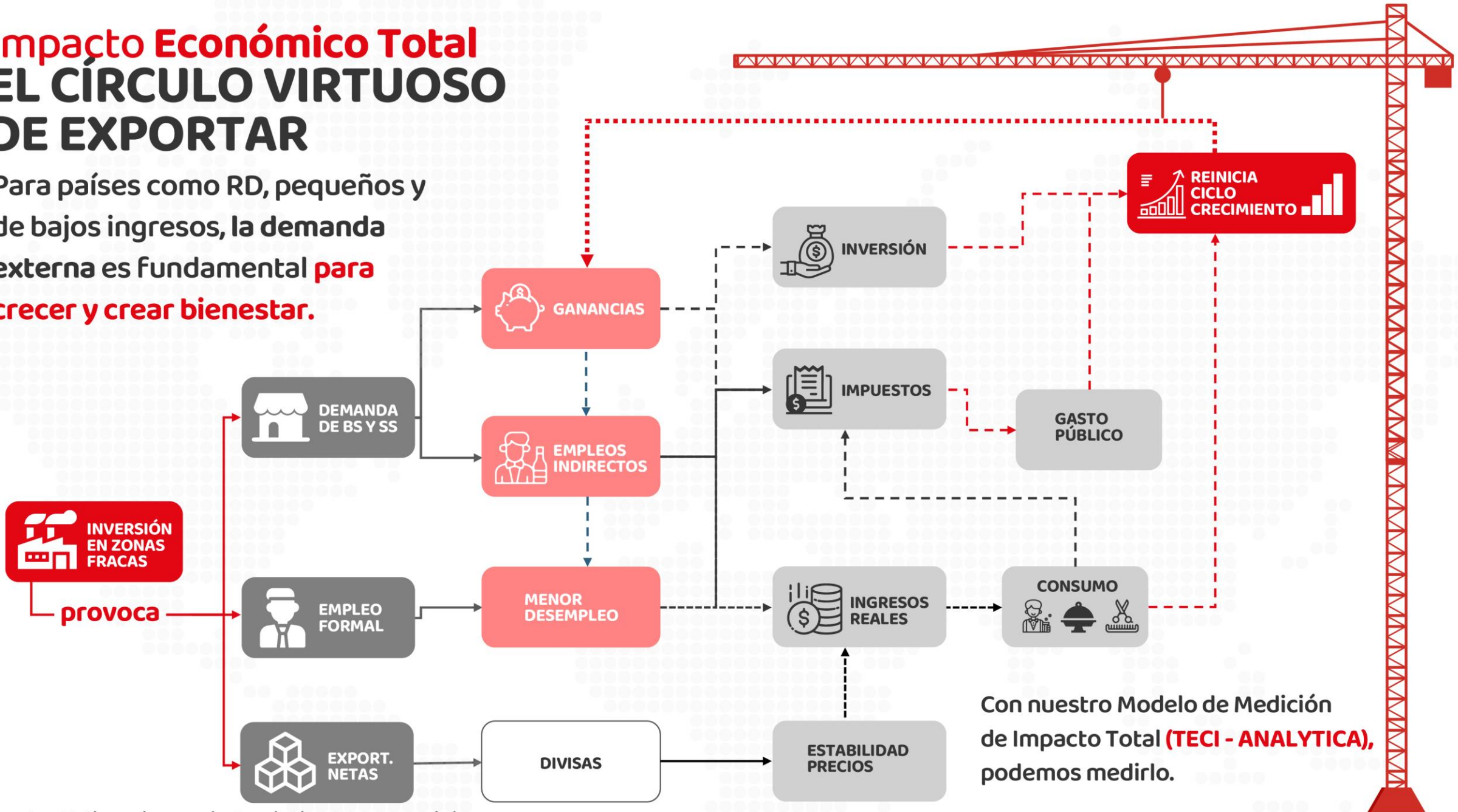
ZONAS FRANCAS ES

SUS CADENAS DE VALOR

Impacto Económico Total

EL CÍRCULO VIRTUOSO DE EXPORTAR

Para países como RD, pequeños y de bajos ingresos, la demanda externa es fundamental **para crecer y crear bienestar.**



Fuente: Estimaciones de Analytica Empresarial

Impacto Económico Total

VALOR AGREGADO TOTAL DE LA INDUSTRIA

El empleo y las cadenas de valor internas, **duplican su impacto en la Economía.**

PIB RD\$ mm

595,589

Multiplicador

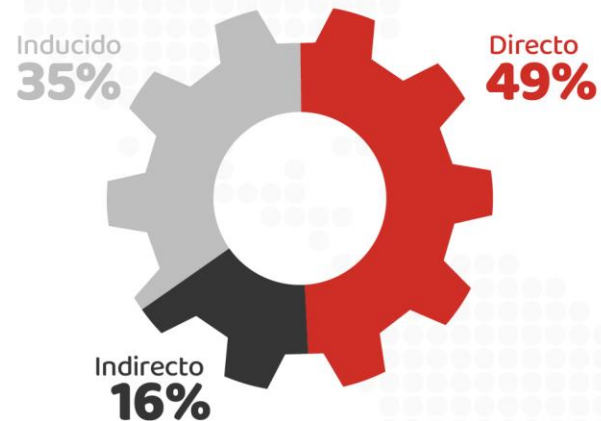
2.04

% Economía

8.7%

7.63% excluyendo el valor agregado que va a pago al capital Externo

IMPACTO EN PIB POR EFECTO



IMPACTO EN PIB POR ORIGEN



15.2
Veces

Gasto Tributario

Impacto Económico Total

EMPLEO TOTAL GENERADO

Empleos

449,266

Multiplicador

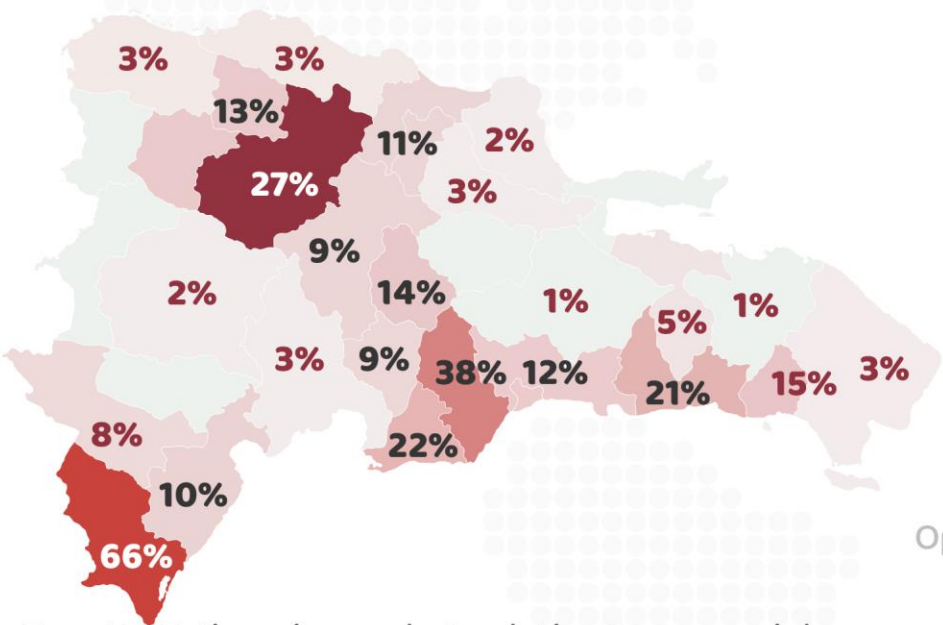
2.27

% Empleo formal

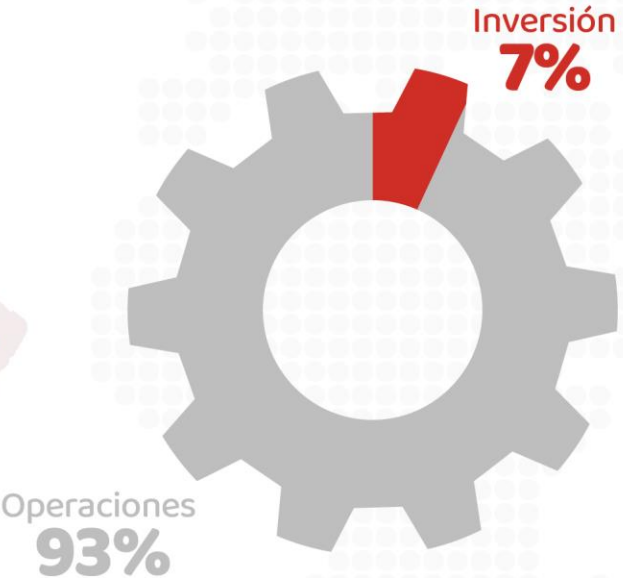
19%

8.2% considerando solo el empleo directo

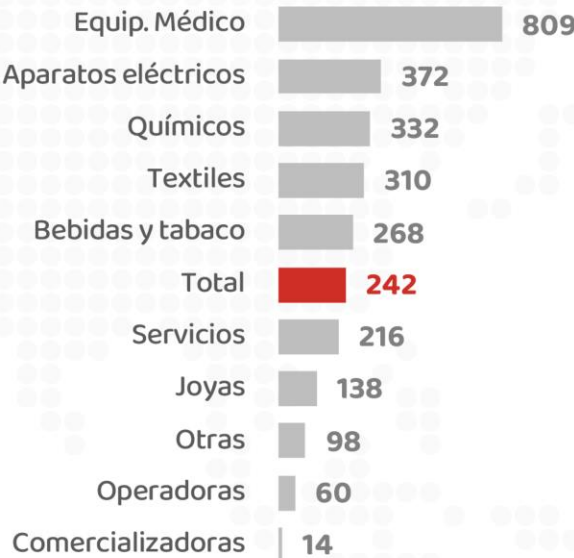
COMO % DEL EMPLEO PRIVADO FORMAL TOTAL



IMPACTO EN PIB POR ORIGEN



EMPLEO PROMEDIO POR EMPRESA



Fuente: Estimaciones de Analytica Empresarial

Impacto Económico Total

IMPUESTOS PAGADOS

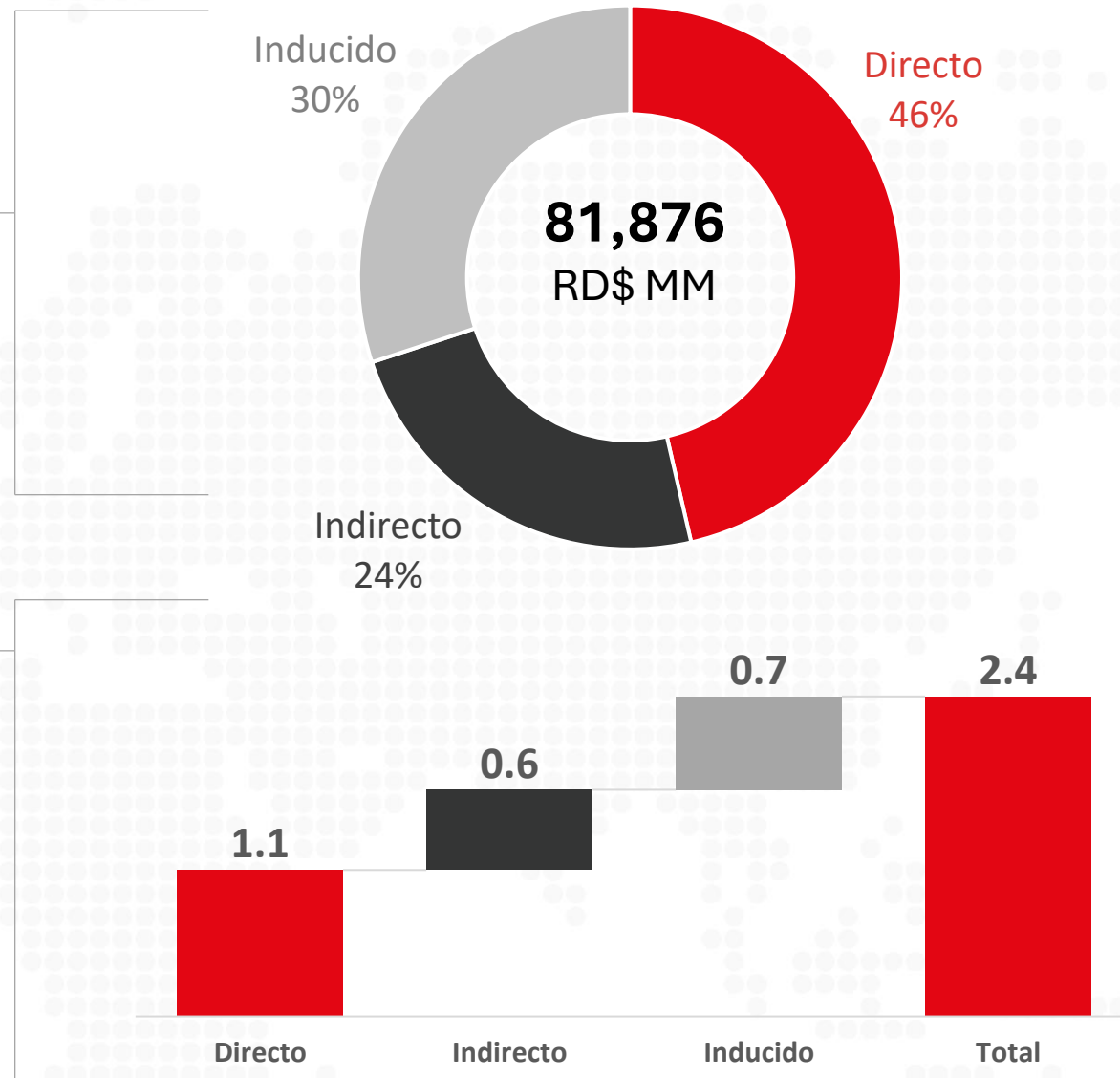
8.4%
del total de impuestos

2.4
el gasto tributario

Los ingresos tributarios generados por el sector equivalen a 2.4 veces el gasto tributario.

Fuente: Estimaciones de Analytica Empresarial

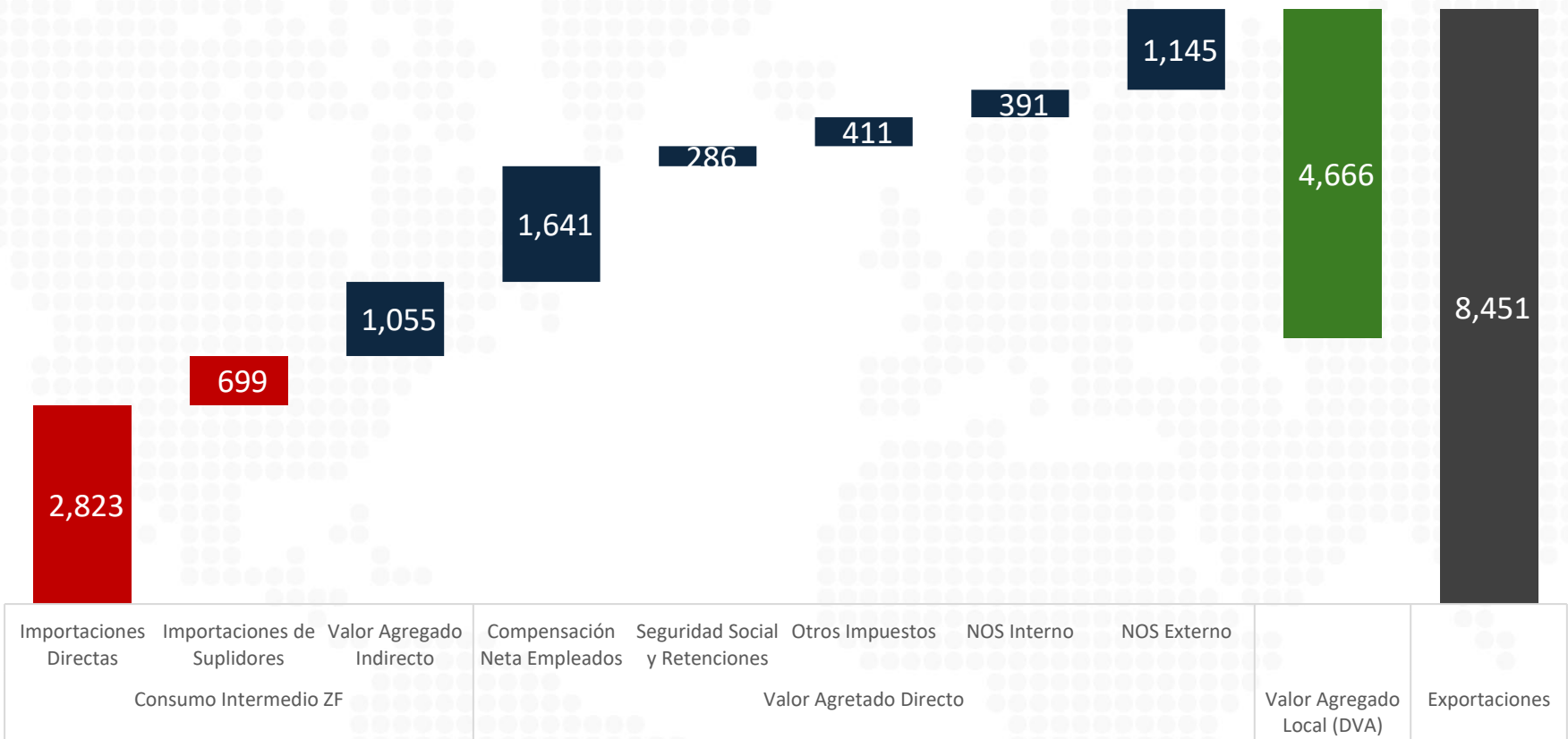
Los aportes al fisco que hoy hacen las Zonas Francas, **sumados a los impuestos que deja el consumo de empleados y las cadenas de valor** y empresas que se benefician del círculo virtuoso, **superan el 9% del total de impuestos.**



Valor Agregado Doméstico

Exportaciones de Zonas Francas

Valor Agregado Local Zonas Francas
(US\$ MM, 2023)



Las exportaciones de Zonas Francas dominicanas generan un valor agregado local de US\$4,667 millones de dólares.

Es decir, dentro del valor exportado total de bienes y servicios de zonas francas, US\$4,700 fue generado internamente. Esto corresponde al 55.2% del total exportando.

ZONAS FRANCAS ES

UN SECTOR PARA CONTINUAR CRECIENDO Y DESARROLLANDO LA RD.

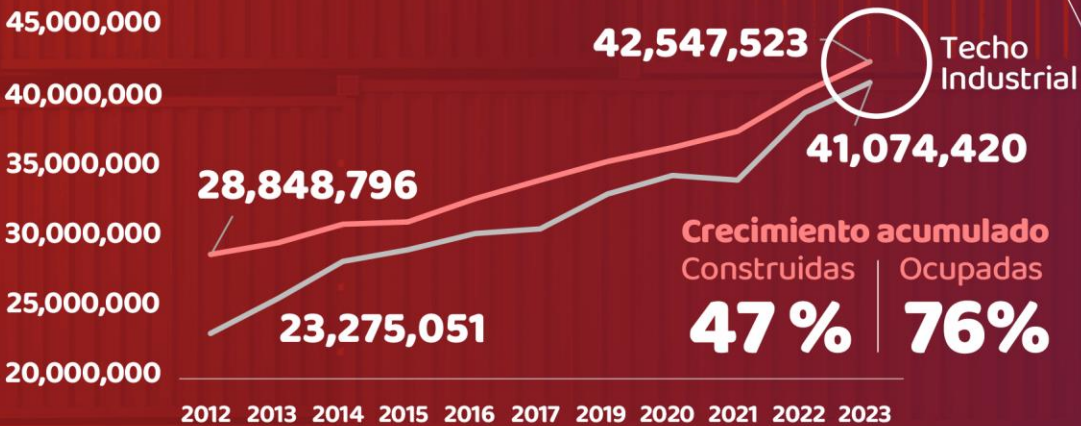
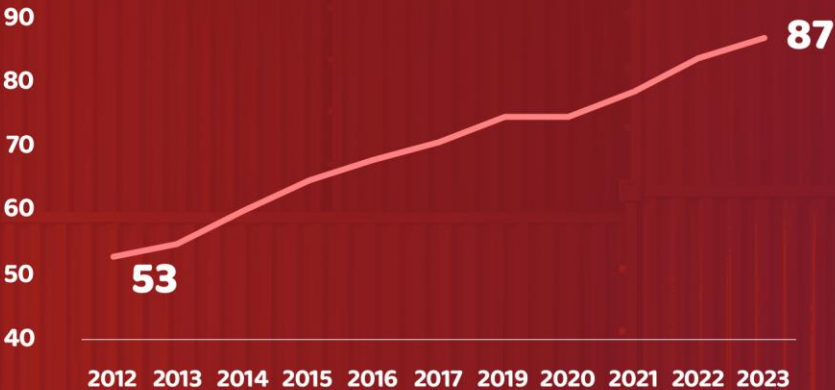


Indicadores Claves del Sector

PARQUES ACTIVOS DE ZONAS FRANCAS

Fuente: Elaboración propia
en base a datos del CNZFE

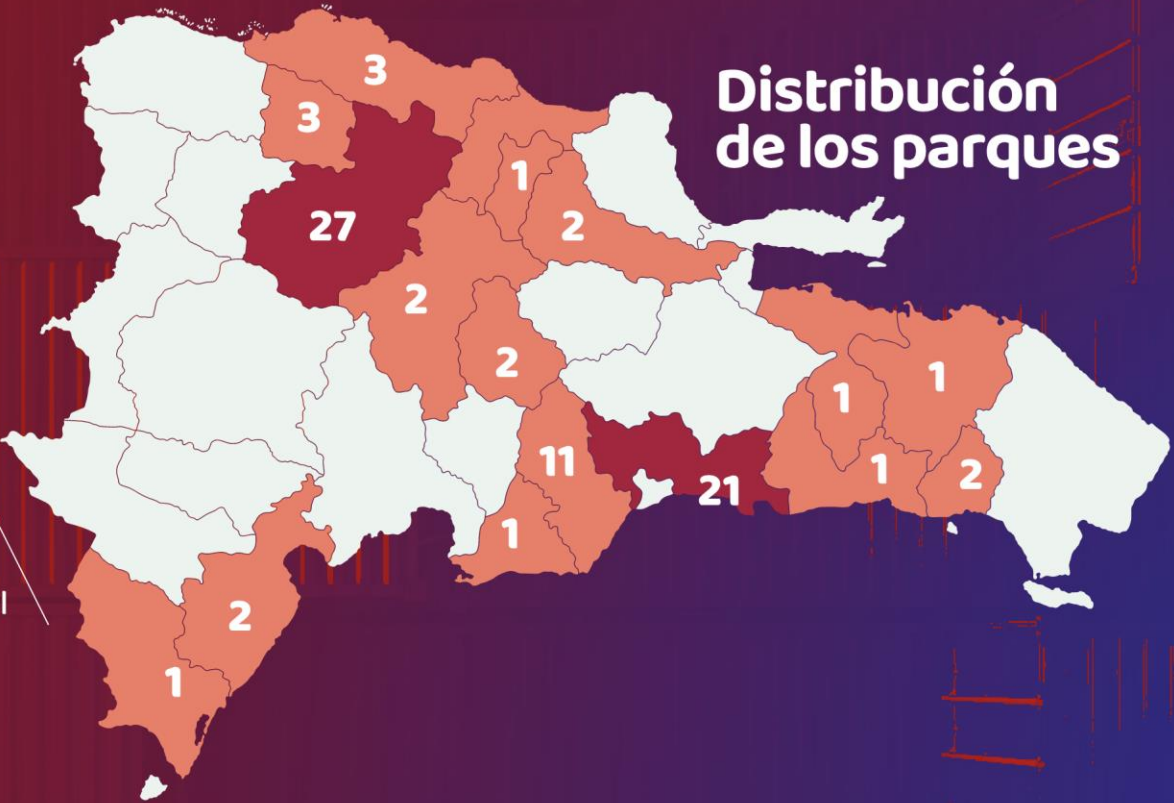
Parques activos



% OCUPADOS

81%	87%	91%	94%	93%	90%	93%	94%	91%	96%	97%
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Distribución de los parques



Mixta Privada Pública



En los próximos **5 años**

SE DEBERÍAN DESARROLLAR

15 MILLPIES²

DE NAVES EN PARQUES INDUSTRIALES

(un 50% más que en los últimos 5 años)

Inversión

13	97	952
Parques	Empresas	US\$ MM

Empleo

15,849	33,027	-0.60%
Directo	Total	Desempleo

→ **47,549 vs 31,697**

QUE PROVOCARÍAN UN IMPACTO DE

Este impacto es incremental. Es decir, el impacto de los 5 millones adicionales a los 10 millones de tendencia de los últimos 5 años.

Divisas, US\$ MM

456	540	328
Divisas	IED	Divisas Netas Anuales

Actividad (US\$ MM)

1,218	1.02%	167
PIB Adicional (US\$ MM)	% del PIB Total	Impuestos